

2025 年度関西女子学連新人戦のパンフレット増刷に至る顛末について

2025.6.6 運営管理本部長 西川幸穂

表題の件、当初 500 部作成しておりましたパンフレットにつきまして、最終節を控える 5 月 18 日の段階で、残部が 17 冊となり、一部チームには配布出来ない事態となり、最終節に向けて急ぎ増刷する判断に至りました。

当初の印刷部数設定にも課題があり、また追加印刷にあたっての判断にも重大な瑕疵がありました。その統括の任にある運営管理本部長として、その顛末をご報告し、深くお詫びするとともに、再発防止策について報告いたします。

1. 当初の印刷部数 500 部 (2024 年度と同数)
2. 経費 203500 円 (税込)、1 冊当たり単価 407 円 (税込)
3. 追加印刷の経費 100 冊増刷、92400 円 (税込み)、1 冊当たり単価 924 円 (税込)
* 5 月 19 日に発注、24 日に納品。

4. 追加に至る経過とその経費

2024 年度実績で、23 部程度の残余があったため、2025 年度も同数でよいと判断し、当初印刷部数を設定している。参加校数が 2024 年度実績より 2 校増えたこと、広告協賛企業などを含む発送先が 30 部程度増え、80 部程度だったこと（本来送るべきところが十分反映できていなかったこと）、会場などでのパンフの売れ行きが好調だったこと、最終節はオンザコートカップの会場を使用させてもらっての利用となるため会場に一定数のパンフレットの用意が必要であること、などから、最終節を控えた 5 月 18 日（日）段階で、残部数が 17 冊となった。またチームへの配布ができていないチームが 1 チームその時点で残っており、この時点で明らかに大会最終日まで対応できないと、広報渉外部学生より古本本部長に連絡があった。

2025 年度新人戦のパンフ予算は、20 万円であり、すでに印刷済の金額は 3500 円であるが、最終節までに増刷が可能かを K-Print 社に確認した。K-Print 社からは、増刷 100 部、92,400 円で金曜日納品が可能との連絡を得た。これを受けて、財務部学生より古本本部長、今西財務部長、畑岸広報渉外部長に報告・相談し、了解を得て追加印刷を行った。西川はそう判断されたことを追加経費などの詳細を確認しないまま、報告は受けていたが、荒木専務理事には報告していなかった。パンフレットは最終節の前日である 24 日に追加納品された。

5. 追加の判断とその課題

第 1 に、当初印刷部数設定が自動的に昨年度通りとなっており、参加校数の変動や会場との関係などを反映させていなかった。発注している財務部のところで、他部と協議しな

がら、当初印刷部数を決める必要がある。これらについて、運営管理本部長も各部長も確認をしておらず、学生任せになっていた。

第2に、500部の活用予定について、用途別（たとえば発送分、チーム分、会場販売分など）の必要数検討が行われていなかった。毎年、用途別に部数を検討したうえで、増刷が割高になることを踏まえた印刷部数設定を行う取り組みが、広報渉外部学生に不足していた。この検討についても、理事は十分確認していなかった。

第3に、増刷の判断について、学生は各部長との相談・報告をしていたものの、予算を超える判断であることから、部長の判断ではなく、西川運営管理本部長から荒木専務理事に報告し了解を得て執行することが必要であった。この点の認識が甘く、報告を怠り、荒木専務理事は会場にてそのような事態になったことを把握することになり、そこで問題点が明らかになることとなった。

6. 教訓化と今後の取り組みについて

第1に、印刷部数について、まずは広報渉外部学生が精緻に前年度実績を踏まえ、今年度の使用見込み、参加チーム数などをみて決定するプロセスを踏み、最終的に印刷部数は広報渉外部部長判断とする。

第2に、パンフレットの活用推移は、総括的に学生委員長が把握するとともに、学生委員会担当本部長が連携して必要なアドバイスをを行うこととする。

第3に、当初設定を超える事態となり、追加的予算措置が必要な事態が発生した場合は、現時点ではその判断者について規定はないが、実務上の学連責任者である専務理事の了解を経て実行に移すべきである。この報告は、運営管理本部長の仕事とする。またそのような事態は、必ず理事会にて報告して事後とはいえ了承を得ることとする。

上記のとおり、新たな経費計上が生じたことについての報告・相談が事前に専務理事に行われなかった事実について、運営管理本部長の任にあるものとして監督責任を果たしていないこととなりました。深い反省に立ってお詫びを申し上げ、あらためてこのような事態を引き起こさないよう、職務に忠実かつ、適正な予算執行に取り組むことをお約束いたします。

(以上)